



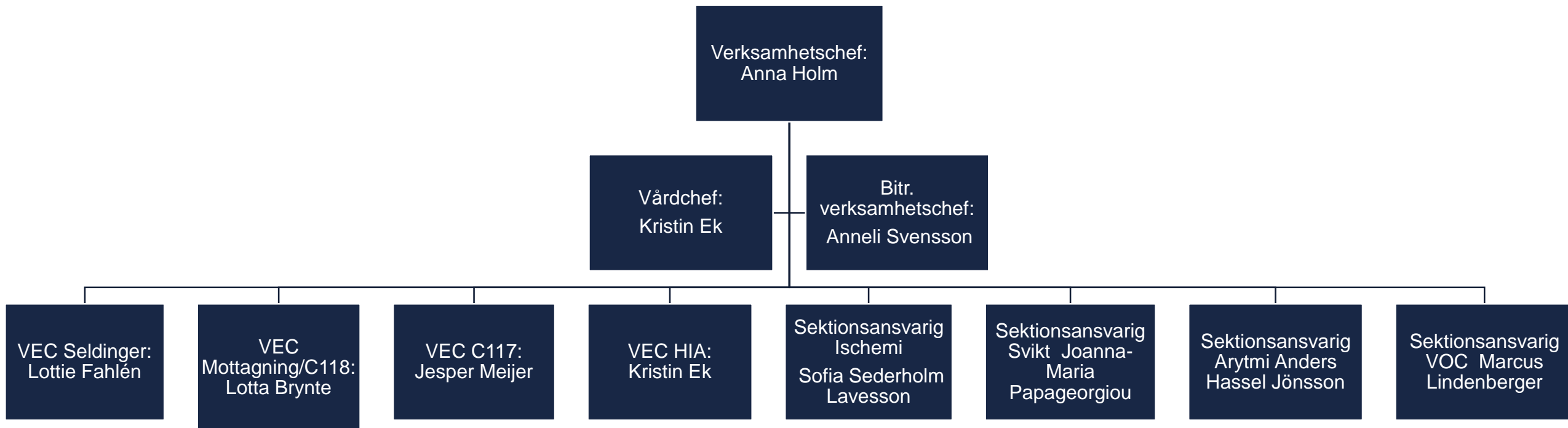
Regionmötet 2026 – vad är på gång på US?

Anna Holm

Överläkare, Verksamhetschef
Kardiologiska kliniken

260318

Kardiologiska kliniken US



Målbild hälso- och sjukvården



Styrande principer

Dessa principer ska vara vägledande i hela organisationen.

Utgångspunkt i arbetet på alla nivåer i organisationen är invånaren och patienten; hur de tjänster som regionen utför är till nytta och hur de uppfattas av dem vi ytterst är till för.

Helhetsansvar

Decentralisering

Långsiktighet och hållbarhet

Samverkan och öppenhet

Kunskapsbaserad utveckling

Ekonomiskt ansvarstagande

Målbild



"För hjärtat med hjärtat"



På Hjärtcentrum tar vi ansvar för att med gemensam kraft driva och utveckla hjärt-, thorax-kärlsjukvård och diagnostik med siktet mot världsklass!

Ekonomi i balans

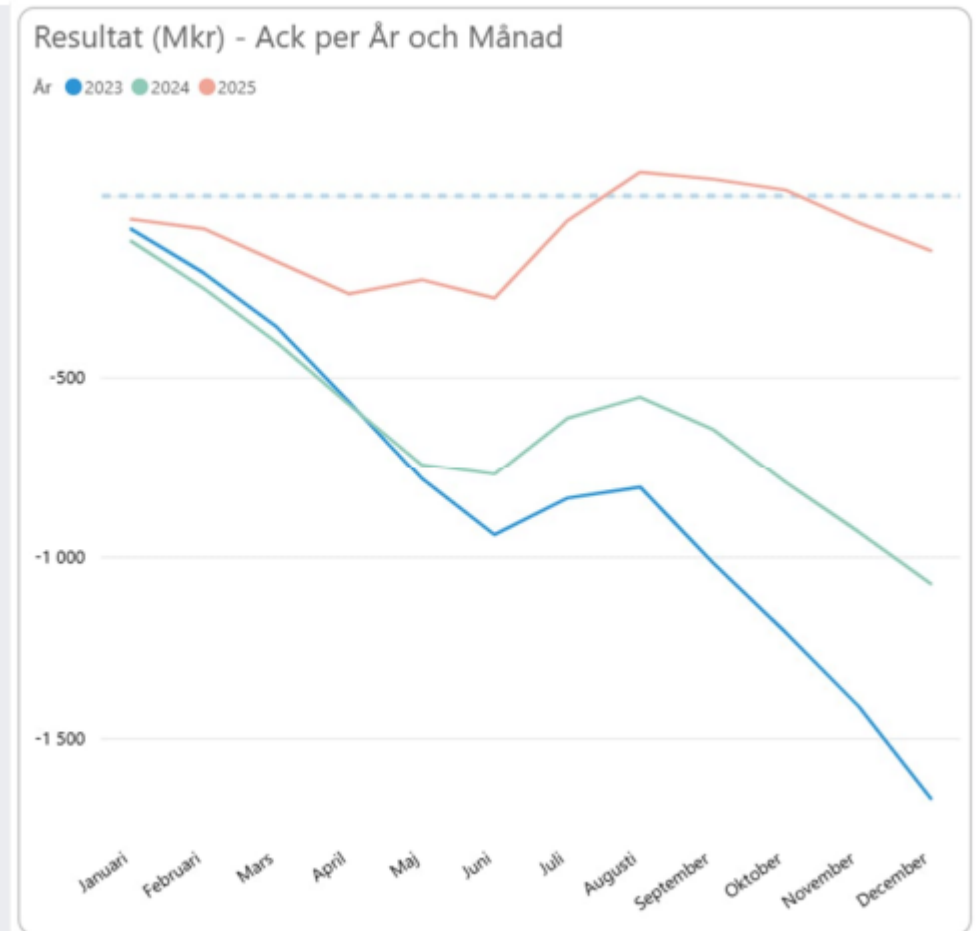
	2023 utfall	2024 utfall	2025 utfall
Resultat Region Östergötland	-1 415	-712	855
varav hälso- och sjukvården	-1 667	-1 075	-151

Bokslut 2025, hälso- och sjukvården

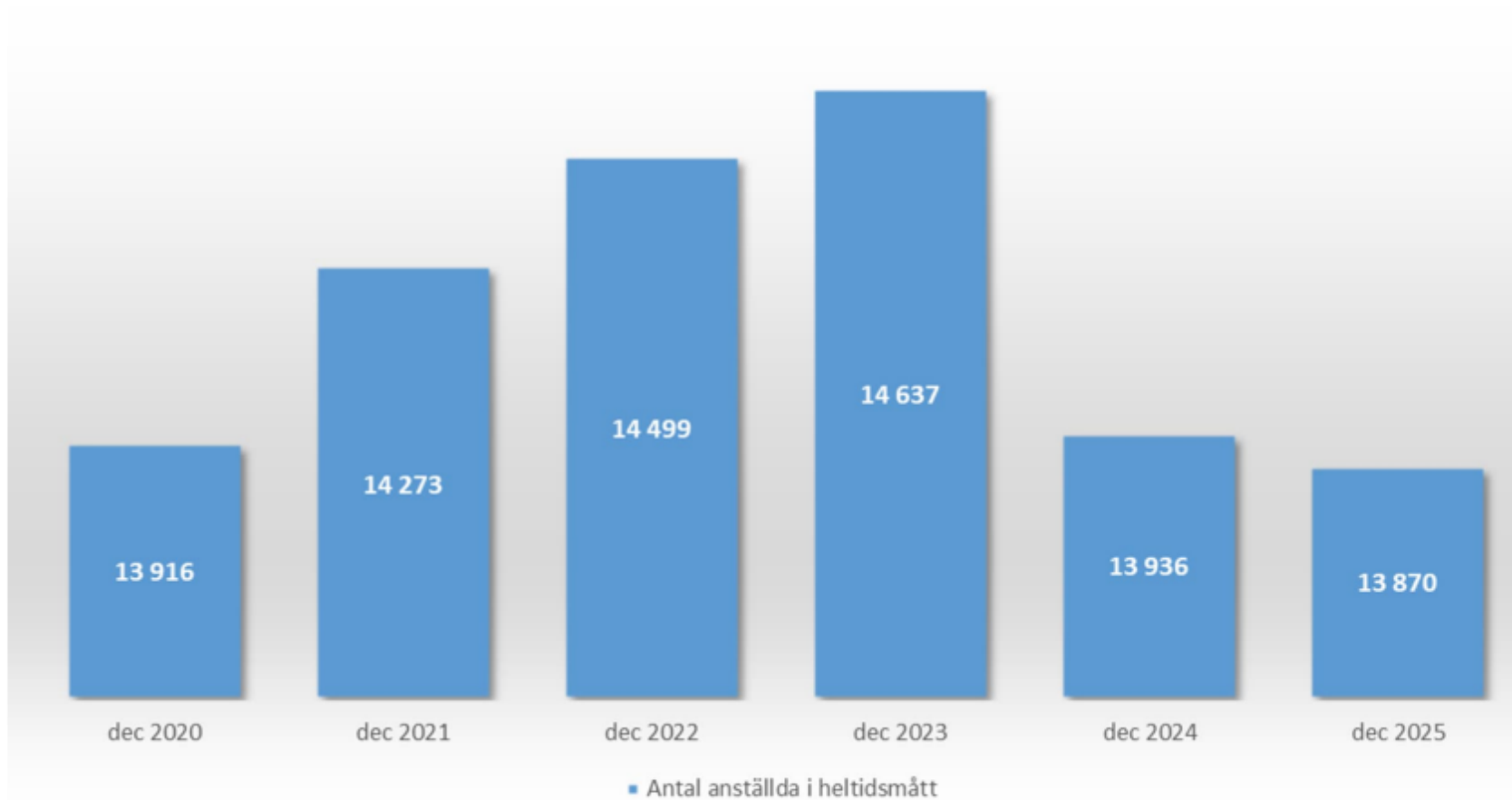
(mkr)	2025	2024	25-24
Resultat hälso- och sjukvård	-151	-1 075	924

Resultatförbättring i hälso- och sjukvården främst på grund av minskat antal anställda och minskad hyrbemanning. Även utökad ersättning efter beslut med bland annat 446 mkr.

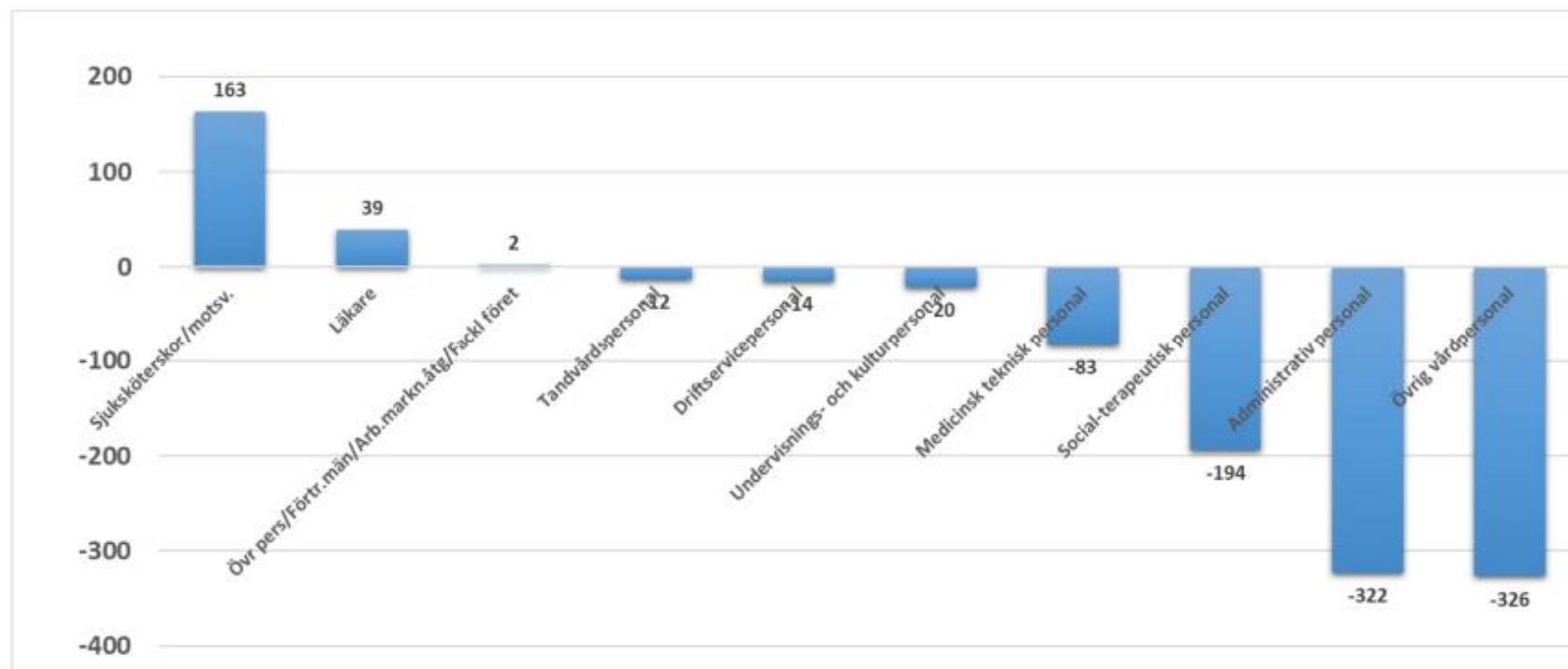
Försämring i relation till helårsbedömningen (- 120 mkr) beror på förskjuten effekt av åtgärder hos vissa PE.



Utveckling antal anställda 2020-2025

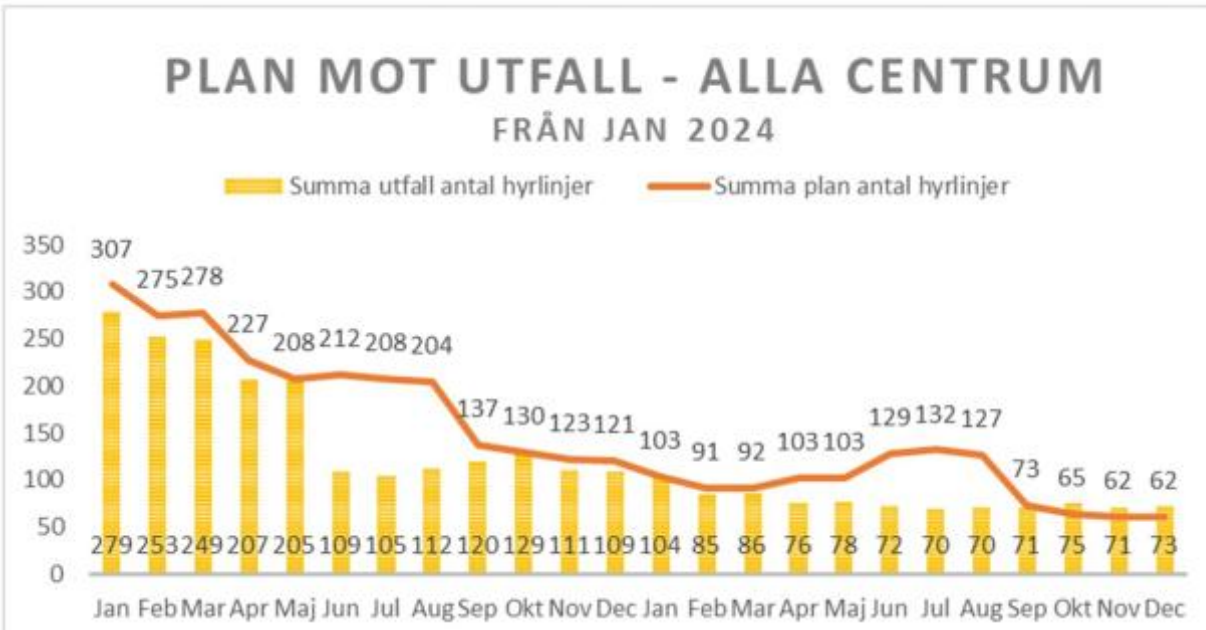


Utveckling antal anställda dec 2023-dec 2025

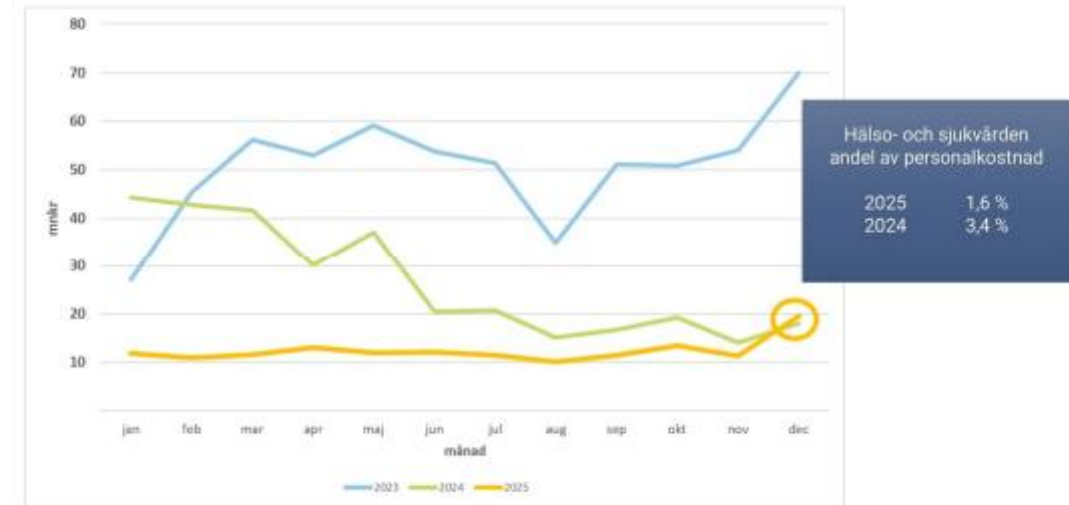


	förändring
Sjuksköterskor/motsv.	163
Läkare	39
Övr pers/Förtr.män/Arb.markn.åtg/Fackl föret	2
Tandvårdspersonal	-12
Driftservicepersonal	-14
Undervisnings- och kulturpersonal	-20
Medicinsk teknisk personal	-83
Social-terapeutisk personal	-194
Administrativ personal	-322
Övrig vårdpersonal	-326
<i>varav i de varslade yrkeskategorierna</i>	<i>-767</i>
	<i>-924</i>

Hyrlinjer, antal linjer resp kostnad



Kostnad för hyrpersonal inom hälso- och sjukvården, mnkr



Arbetet med de stadigvarande förflyttningarna är slutfört och vi går nu in i **nästa fas**

- Rekrytering
- Kompetens
- Arbetsmiljö

Tålamod

Hur är läget på kardiologiska kliniken

- Inneliggande vård
 - HIA 6 platser
 - Avd C117 12 platser
 - Avd C118 7 platser öppet måndag till fredag
- Drygt 3000 vårdtillfällen
- Medelvårdtid 2,6 dygn
- Poliklinisk vård ÖVA/THÖVA
- Öka antal platser avd C118, ökade öppettider, utveckling av flöden på ÖVA/THÖVA?

Seldingerenheten *knäppt 5000 hjärtinterventioner*



Hur är läget på kardiologiska kliniken

- Ekonomi i balans
- Rekrytering
- Robusta enheter
- Vårdplatser/postinterventionsplatser
- Produktion
- Tillgänglighet
- Uppdrag



Forskning

Forskning och utveckling ska ses som en naturlig del av det dagliga arbetet och det ska vara en självklarhet att ny kunskap används för att utveckla verksamheten.

Universitetssjukvårdsenhet

- 26 disputerade medarbetare
- 7 professorer
- 6 docenter
- 13 doktorander
- Forskningsenhet med 6 forskningssjuksköterskor

Aktiv diskussion kring RFoU budget och stimulering till forskning i alla personalkategorier.

HC - övergripande forskningsnätverk, gemensamma doktorandträffar



SWE-SCAD
spontan
krankärldsdissektion
Eva Swahn och Sofia
Sederholm Lawesson

INFINITY
COMBINE-INTERVENE
PCI-studier
Sammy Zwackman

BIO-PVI
Förmakslimmer
biobankning
Lars Karlsson

ABC AF II
förmakslimmer
Henrik Almroth

EVOLVE-MI
PCSK9-hämmare till
hjärtinfarktpatienter
Anna Holm

IDEAL-AF –
ablationsstudie
Anders Hassel Jönsson

Reponders
hjärtsvikts
patienter
biobankning
Peter Wodlin

STICH
CABG versus PCI
Sofia Sederholm
Lawesson

INTER-CAD
NETS hos IHD
patienter
Lena Jonasson

BROKEN-SWEDEHEART
Takutsubo patienter
FAST-CCTA
CT kranskärl vid intermediär
risk
Joakim Alfredsson

SPIRRIT
spironlaktin på
hjärtsviktspatienter
SweVAD
Henriette van
der Waal

HeartXgame/ Anhörig stöd-
hjärtsvikt
Anna Strömberg &
Tiny Jaarsma

Remote – värning hos
hjärtinfarkt patienter
Activity- accelerometer
hos hjärtinfarkt patienter
Sabina Borg

SPH- RESP
PAH-studie
Marianna
Papagiourgiou

CDS-FH –
Beslutstöd
Lars Karlsson
Magnus Janzon

Kardiologiska
klinikens kliniska
prövningar,
24 st
varav 1/3
industrisponsrade

Kardiologiska kliniken driver
genom sin forskningsenhet flera
läkemedels- och akademiska
studier



Kristofer Hedman

Forskningschef, Hjärtcentrum fr 260101

ST-läkare, Fysiologiska kliniken i Linköping, Region Östergötland

Biträdande professor, Institutionen för Hälsa, Medicin och Vård, Linköpings universitet

Disputerade 2016,
Post-doc 2018-19,
Docent 2020,

Linköpings universitet
Stanford University, Kalifornien 2018-2019
Linköpings universitet

- Kliniskt och forskningsmässigt fokus på arbetsfysiologi/preoperativ funktionsvärdering
- Ansvarig PI för projekt i Sydöstra sjukvårdsregionen: EXHALE-CO2 (Årets FORSS-projekt 2025)

Mitt mål som forskningschef:

Att stärka den kliniska forskningsmiljön på Hjärtcentrum genom att skapa tydliga och hållbara förutsättningar för akademisk karriärutveckling, från doktorand till docent, inklusive säkerställd forskningstid och förbättrat forskningsstöd. I detta ingår att stärka och förenkla samarbetet mellan RÖ och LiU.

Översiktskurs

Efter ett uppehåll startade **Översiktskurs i Kardiologi** för sjuksköterskor igen hösten 2025 och fick positiv feedback

Dags igen 😊

Mer info kommer under våren

Dag 1 och 2: Fysiologi och patofysiologi/ EKG-fysiologi/EKG-tolkning

Dag 3 och 4 Hjärtsvikt/Klaffel/Aortadissektion

Dag 5 och 6 Arytmier/Akuta koronara syndrom

Dag 7 Kronisk Ischemisk hjärtsjukdom

Uppdrag ”Inventering högspecialiserad vård på US”

Uppdragsgivare:

US/LiMs ledning, Ninnie Borendal Wodlin, vårddirektör

Uppdragstagare:

Verksamhetschefer, US

Bakgrund

Strategi och framtidsbild för Universitetssjukhuset i Linköping - Ett starkt Universitetssjukhus 2030 antogs 20250310. En handlingsplan har därefter upprättats 20250527

Syfte

- Tydlig gemensam kommunikation i området
- Säkra kapacitet och utveckling av högspecialiserade uppdrag (såväl nationella som regionala)
- Tydlig arbetsfördelning
- Säkra fortsatt Universitetssjukhusuppdrag
- Tydliga uppdrag

Uppdrag ”Inventering högspecialiserad vård på US”

Första steg att inventera omfattningen av högspecialiserad vård på respektive klinik avseende sjukdomstillstånd, volymer och vårdplatsbehov relativt övrig vård.

Operationsvolymer, och forskning i relation till högspecialiserad vård

US/LiMs ledning definierar högspecialiserad vård enligt nedan:

- Kräver mycket specialiserad kompetens
- Komplex
- Ovanlig
- Kräver speciell teknik och diagnostik
- Behöver samlas för att upprätthålla kvalitet
- Behov av multidisciplinära team

Organisering av regionens internmedicinska verksamheter vid Universitetssjukhuset i Linköping

Verksamhetschefsmöte US/LiM 2026-03-12

Genomförd översyn och beslut i regionstyrelsen

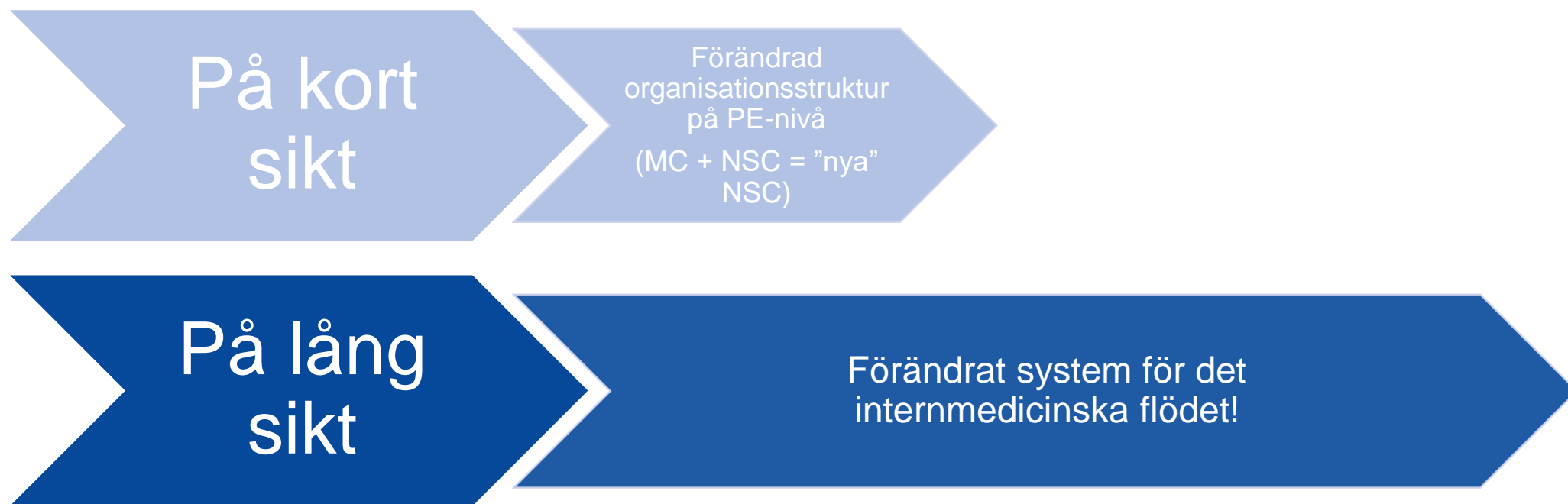
För att utveckla och förbättra de akuta vårdprocesserna initierade regiondirektör under våren 2025 en **översyn av de produktionsenheter och kliniker som bedriver internmedicinsk verksamhet** inom Region Östergötland.

Syftet med översynen var att värdera om nuvarande organisering på produktionsenhets- och kliniknivå ger förutsättningar för en **effektiv, robust och samordnad internmedicinsk verksamhet** inom Region Östergötland, beaktat verksamhetens utmaningar och utvecklingsbehov.

Utifrån översynen beslutade regionstyrelsen **att produktionsenheterna Medicincentrum och Närsjukvården i centrala Östergötland ska gå samman till en produktionsenhet som ska heta Närsjukvården i centrala Östergötland och att regiondirektören ska verkställa förändringen senast den 30 juni 2026**

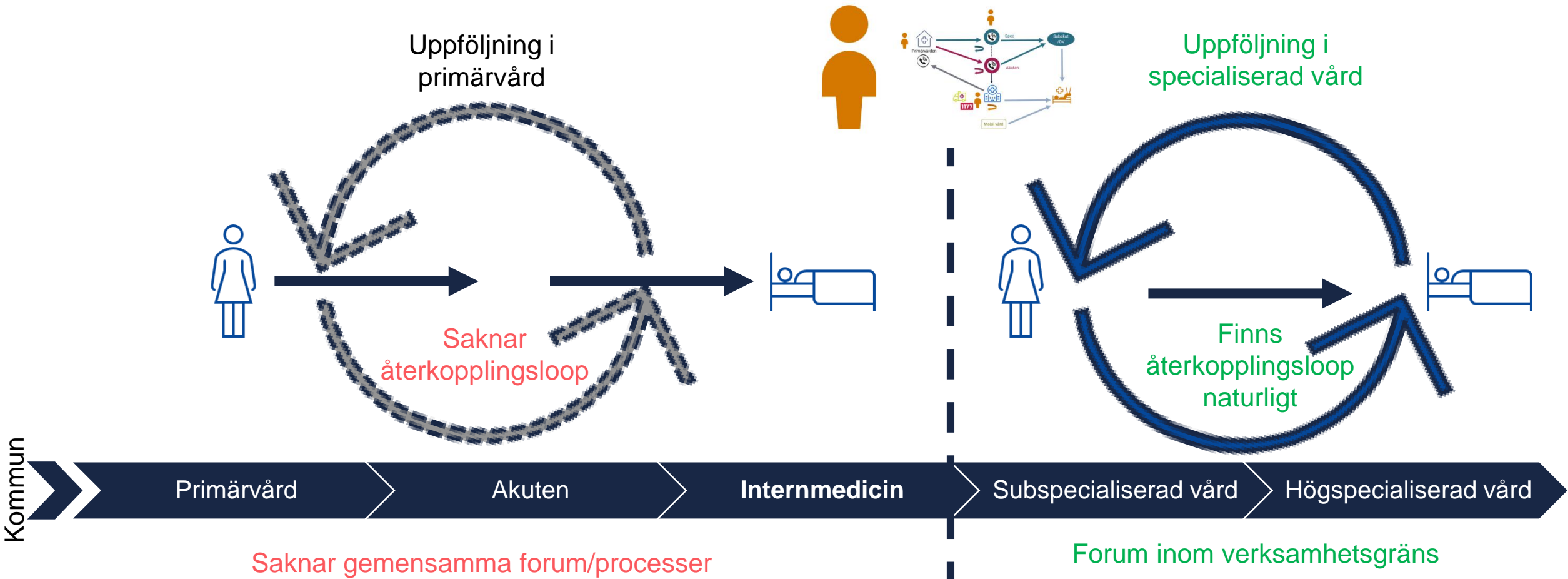
Beslutet fattades den 13 november 2025 (RÖ 2025/1996).

Nästa steg med fokus på lång sikt...



En beskrivning av nuläget i internmedicinska flödet

Omställning akuta vårdflöden:
omhändertagande i
internmedicin öppenvård



Framtidsspaning Utvecklingsprogram SÖSr

Från framsyn till verksamhetsutveckling och strategi

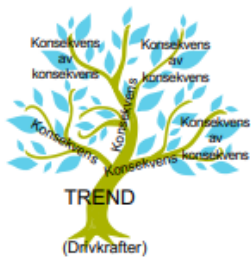
Trendspaning

- vad händer, och varför?



Konsekvenser

- vilka hot och möjligheter uppstår för oss?



Idéutveckling

- vad kan, bör och vill vi göra för att vara framgångsrika i framtiden?



Utveckling

- på rätt väg till den mest sannolika framtiden



Consultants for Strategic Futures

KARIS FUTURE

4

Vi genomlever slutet av...

Den civilisationsfrämjande klimatperioden

Den ständiga befolkningstillväxtens tid

Den långa massdemokratiska våren

Fossilenergiåldern

Det västdominerade världsordningens tid

Den mänskliga unicitetens tid

Consultants for Strategic Futures

KARIS FUTURE

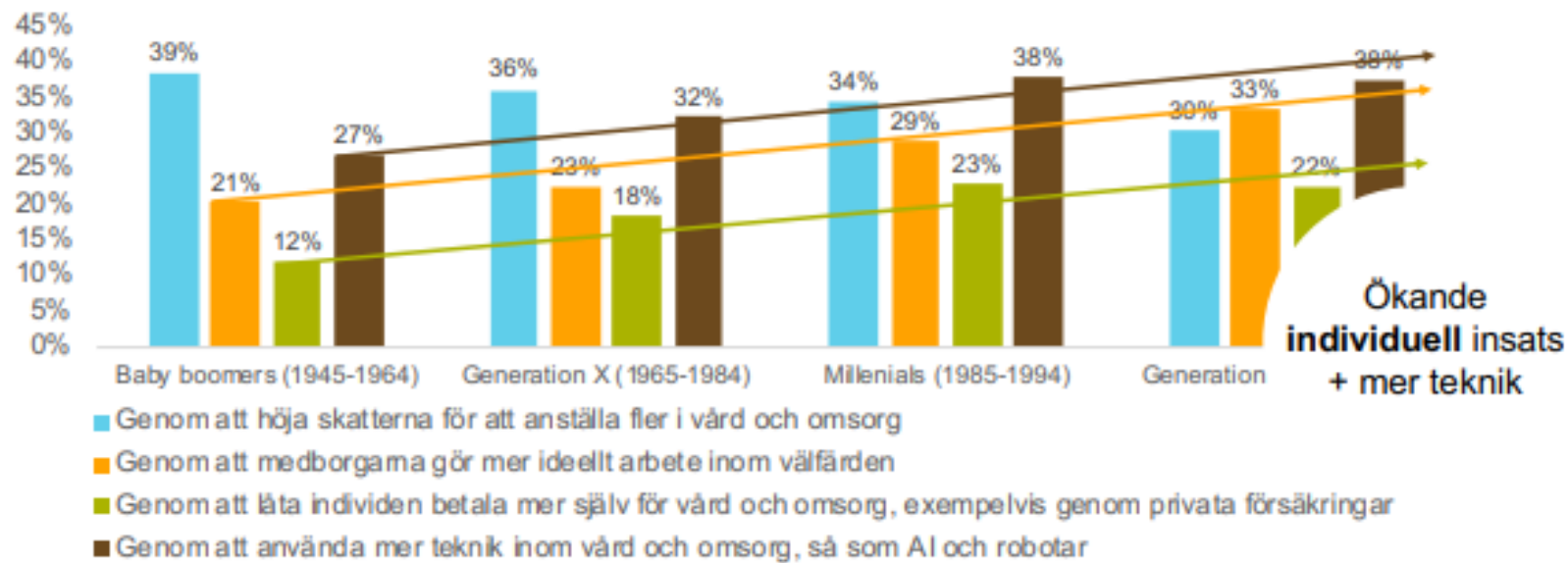
5

”Sveriges befolkning växer och blir allt äldre.
Hur bör kommuner och regioner hantera ett ökande behov av vård och omsorg?”

(4 alternativ, 1-7)

Framtiden

- Sveriges befolkning växer och blir allt äldre. Hur bör kommuner och regioner hantera ett ökande behov av vård och omsorg? (Skala 1-7).



Life science-sektorn

STOCKHOLM SCIENCE CITY
FOUNDATION

”Life science-sektorn omfattar de företag, universitet och högskolor samt offentliga aktörer på kommunal, regional och statlig nivå, som genom sin verksamhet bidrar till att främja människors hälsa. Sektorn innefattar forskning, högre utbildning och innovation, utveckling av läkemedel, medicintekniska produkter och behandlingar, samt prevention, implementering och uppföljning.”

Stiftelsen Stockholm Science City

- Stiftelsen grundades 1990

Aktiviteter för att stärka life science i Stockholm

- Öka samarbetet mellan discipliner och universitet, företag och sjukvård
- Utveckling av de geografiska områdena kring universiteten
- Attrahera etableringar

Universiteten



Karolinska
Institutet



KTH



Stockholm
University

Staden



Stockholms
stad

Regionen



Region Stockholm

STOCKHOLM SCIENCE CITY
FOUNDATION

RPO



Tack



Utmaningar

- **Tillgänglighet**
- **Göra mer med samma resurser**
- **Kvalitet**
- **Kompetens, bemanning, erfarenhet**

Seldingerenheten – vad gör vi (2024)?

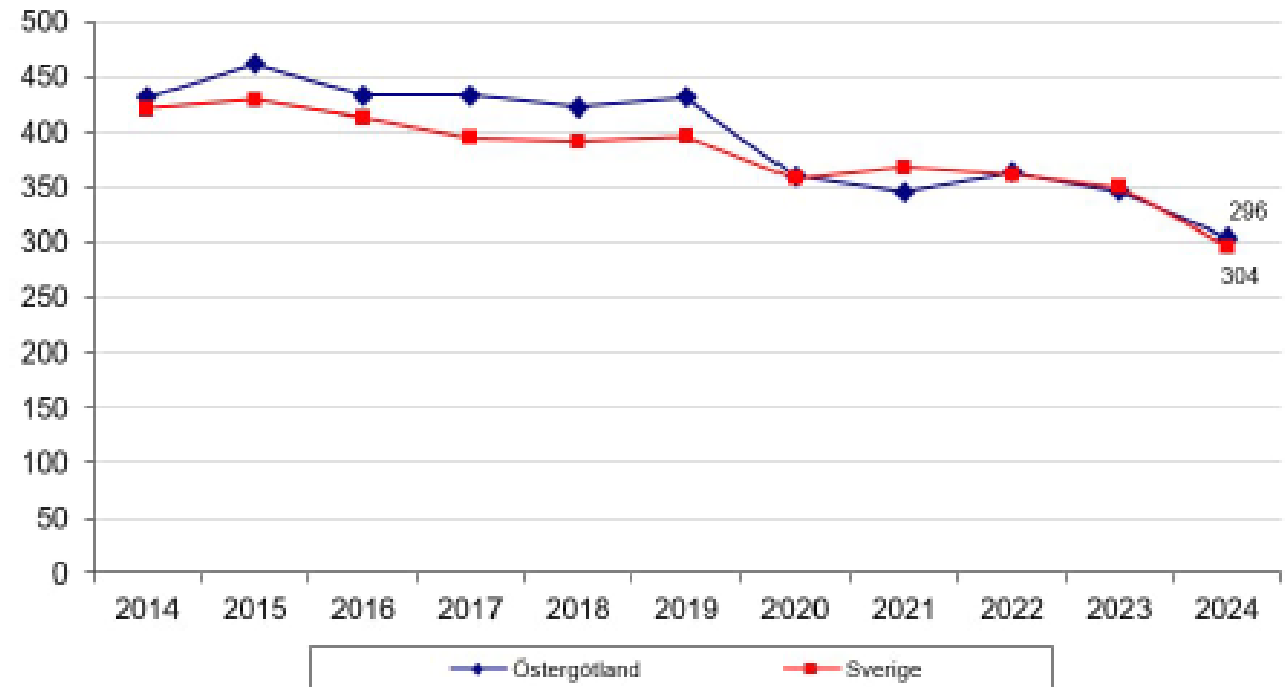
Kranskärlsutredningar,

1914 st

1282 PCI, 632 angiografi enbart



Figur 8. Antal koronarangiografier per 100 000 invånare



Seldingerenheten – vad gör vi?

VOC

349 interventioner

- 236 TAVI, ökning
- 24 Mitraclip

VOC/SVIKT	Antal 2019	Antal 2020	Antal 2021	Antal 2022	Antal 2023	Antal 2024
TAVI	183	163	175	193	202	236
Deviceslutning	70	16	67	40	59	66
Hjärtkat	21	47	36	35	41	21
LAA-stängning	0	0	2	0	5	0
PTMV	9	5	16	9	6	0
Mitraclip	24	19	16	18	18	24
Coarctatiodilatation	0	0	0	0	1	0
Aortakleffdilatation	3	1	0	1	2	1
Lungvenstenosdilatation	0	1	0	0	0	1
Antal	310	252	312	296	334	349

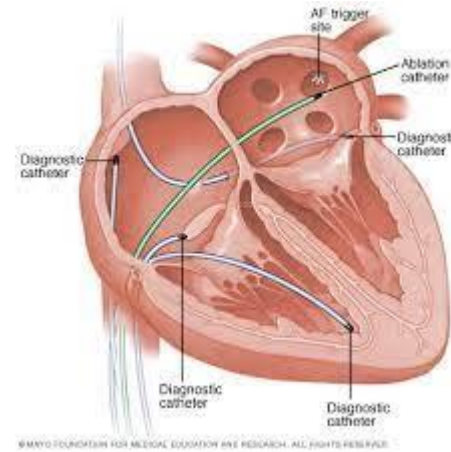


Seldingerenheten, vad gör vi?

Arytmi

685 ablationer, 60 invasiva elfys, ökning 6%

- 542 Pacemaker
- 140 ICD
- 25 övriga (elektrodbyten, justeringar, revisioner)
- 24 looprecorders
- 11 explantationer



Interventioner svikt

Tabell 1. Volym lab-verksamheten inom sviktsektionen 2018 – 2024

	Högersidig Hjärt-kat	Biopsi HTx	Diagnostisk Biopsi	Totalt
2018	42	57	10	109
2019	40	59	9	108
2020	29	38	5	72
2021	20	89	7	96
2022	21	64	14	78
2023	19	74	2	95
2024	27	68	9	104